CSeL Consorzio

Società Cooperativa Sociale



Bilancio Civilistico

Anno 2025

CSeL CONSORZIO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	STR.COMUNALE PER BASIANO N.1-INT B CAVENAGO DI BRIANZA MB
Codice Fiscale	02239200963
Numero Rea	MB 1396306
P.I.	02239200963
Capitale Sociale Euro	89377.3 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA
Settore di attività prevalente (ATECO)	889909
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	A110463

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.798	12.571
7) altre	57.890	65.586
Totale immobilizzazioni immateriali	65.688	78.157
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	283.960	291.400
2) impianti e macchinario	18.780	15.347
3) attrezzature industriali e commerciali	1.981	2.406
4) altri beni	29.616	13.906
Totale immobilizzazioni materiali	334.337	323.059
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	34.763	32.763
Totale partecipazioni	34.763	32.763
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	325	325
Totale crediti verso altri	325	325
Totale crediti	325	325
3) altri titoli	159.790	184.455
Totale immobilizzazioni finanziarie	194.878	217.543
Totale immobilizzazioni (B)	594.903	618.759
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.206.549	10.196.594
Totale crediti verso clienti	8.206.549	10.196.594
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.991.293	1.545.126
Totale crediti tributari	1.991.293	1.545.126
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	567.238	417.965
Totale crediti verso altri	567.238	417.965
Totale crediti	10.765.080	12.159.685
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.685.165	992.726
3) danaro e valori in cassa	581	144
Totale disponibilità liquide	1.685.746	992.870
Totale attivo circolante (C)	12.450.826	13.152.555
D) Ratei e risconti	15.074	11.576
Totale attivo	13.060.803	13.782.890
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	89.377	89.377

IV - Riserva legale	235.759	221.101
V - Riserve statutarie	312.062	279.326
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	6.656	6.656
Varie altre riserve	(1)	2
Totale altre riserve	6.655	6.658
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	81.251	48.860
Totale patrimonio netto	725.104	645.322
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	18.000	12.521
4) altri	123.000	35.000
Totale fondi per rischi ed oneri	141.000	47.521
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	380.514	360.258
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	811.183	819.522
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	261.073
Totale debiti verso banche	811.183	1.080.595
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.417.271	11.037.037
Totale debiti verso fornitori	10.417.271	11.037.037
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	26.357	29.432
Totale debiti tributari	26.357	29.432
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	92.824	76.762
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	92.824	76.762
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	390.046	146.480
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	100.000
Totale altri debiti	390.046	246.480
Totale debiti	11.737.681	12.470.306
E) Ratei e risconti	76.504	259.483
Totale passivo	13.060.803	13.782.890

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	30.763.120	28.869.165
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	850.620	626.551
altri	614.634	577.815
Totale altri ricavi e proventi	1.465.254	1.204.366
Totale valore della produzione	32.228.374	30.073.531
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.342	10.269
7) per servizi	30.096.212	28.248.902
8) per godimento di beni di terzi	57.730	48.830
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.143.264	1.005.791
b) oneri sociali	327.854	283.133
c) trattamento di fine rapporto	86.726	75.109
Totale costi per il personale	1.557.844	1.364.033
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	16.176	16.957
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	17.183	20.565
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	8.000	5.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	41.359	42.522
12) accantonamenti per rischi	50.000	-
13) altri accantonamenti	68.000	6.000
14) oneri diversi di gestione	163.638	234.093
Totale costi della produzione	32.043.125	29.954.649
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	185.249	118.882
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
altri	225	450
Totale proventi da partecipazioni	225	450
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	6.181	16.876
Totale proventi diversi dai precedenti	6.181	16.876
Totale altri proventi finanziari	6.181	16.876
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	86.252	86.665
Totale interessi e altri oneri finanziari	86.252	86.665
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(79.846)	(69.339)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	105.403	49.543
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	24.152	683
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	24.152	683
21) Utile (perdita) dell'esercizio	81.251	48.860

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	81.251	48.860
Imposte sul reddito	24.152	683
Interessi passivi/(attivi)	80.071	69.789
(Dividendi)	(225)	(450)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	185.249	118.882
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	204.726	81.109
Ammortamenti delle immobilizzazioni	33.359	37.522
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	238.085	118.631
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	423.334	237.513
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.990.045	(3.659.801)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(619.766)	3.700.731
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(3.498)	5.491
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(182.979)	96.875
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(335.812)	112.717
Totale variazioni del capitale circolante netto	847.990	256.013
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.271.324	493.526
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(80.071)	(69.789)
(Imposte sul reddito pagate)	(27.227)	5.396
Dividendi incassati	225	450
(Utilizzo dei fondi)	(90.991)	(62.470)
Totale altre rettifiche	(198.064)	(126.413)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.073.260	367.113
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(28.461)	(14.002)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.707)	(2.130)
Immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti	22.665	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	(100.000)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(109.503)	(16.132)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(8.339)	(580.928)
Accensione finanziamenti	-	15.407
(Rimborso finanziamenti)	(261.073)	-
Mezzi propri		
(Rimborso di capitale)	-	(3.160)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(1.469)	(677)

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(270.881)	(569.358)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	692.876	(218.377)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	992.726	1.210.495
Danaro e valori in cassa	144	752
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	992.870	1.211.247
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.685.165	992.726
Danaro e valori in cassa	581	144
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.685.746	992.870

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.
Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.
Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.
La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.
In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.
Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

- non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
- ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

La società ha adottato assetti organizzativi, amministrativi e contabili coerenti con la propria natura e dimensione, in conformità all'art. 2086 c.c., anche al fine di assicurare il monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario e la continuità aziendale.
Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.
Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati

esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.
La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.
Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.
Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.
Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

Correzione di errori rilevanti

Con riferimento all'esercizio in esame si attesta che non sono stati riscontrati errori rilevanti in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.
Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.
Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.
L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	**Aliquota**
Manutenzioni beni di terzi e migliorie	In rapporto alla durata delle Convenzioni
Software	20%

Come evidenziato in tabella le manutenzioni su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata della convenzione. In caso di rinnovo e/o prolungamento della durata convenzione il piano di ammortamento viene rivisto.
Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.
Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.
Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.
Le aliquote applicate per il calcolo ammortamento non sono variate rispetto all'esercizio precedente.
L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni materiali	**Aliquota**
Fabbricati	3%
Mobili ed arredi	12%
Computer ed accessori	20%
Macchine ufficio	20%
Impianto telefonico	10%

Impianto riscaldamento	9%
Attrezzature	30%

I beni di esiguo valore, comunque non superiore a 516,46 euro, sono stati interamente spesati nell' esercizio.

Per i beni acquistati in corso d'anno l'aliquota è stata dimezzata così come previsto dalle norme fiscali.
Le spese di manutenzione ricorrenti ed ordinarie sono imputate nell' esercizio di sostenimento, quelle di manutenzione, miglioramento, straordinarie e non ricorrenti sono imputate ad incremento dei cespiti interessati nel caso in cui ne accrescano il valore.
Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 Marzo 1983, N.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.
Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni materiali.

Terreni e fabbricati

La società ha distintamente contabilizzato la parte di terreno sottostante ai fabbricati di proprietà e per la stessa non si è operato alcun ammortamento in quanto si tratta di beni per i quali non è previsto un esaurimento della utilità futura.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).
In caso di perdita durevole il valore viene rettificato. Qualora venga meno il motivo della rettifica il valore viene ripristinato.

Crediti

I crediti pari a 325 Euro, rappresentati dai depositi cauzionali per utenze, sono stati esposti in bilancio al valore nominale.

Altri titoli

Per la sottoscrizione di fondi d'investimento , verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato è stata mantenuta l'iscrizione secondo il criterio del costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori.
In caso di perdita durevole il valore viene rettificato. Qualora venga meno il motivo della rettifica il valore viene ripristinato.

Operazioni di locazione finanziaria

Il Consorzio non detiene beni in locazione finanziaria.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Come previsto dal principio contabile OIC 15, la Società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato : tutti i crediti sorti nell' esercizio hanno scadenza inferiore ai 12 mesi. I crediti, pertanto, sono stati valutati al presunto valore di realizzo. L'adeguamento a tale valore è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti per un totale di Euro 58.484.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.
I ratei e risconti sono stati calcolati secondo il criterio del "tempo economico" dal momento che le prestazioni contrattuali ricevute non hanno un contenuto economico costante nel tempo e quindi la ripartizione del costo (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata in rapporto alle condizioni di svolgimento della gestione come precisato nel principio contabile OIC 18.

Patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.
La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.
Si precisa che l'accantonamento esposto in conto economico comprende anche la quota accantonata alla previdenza complementare.

Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426, comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.
Si segnala che il criterio del costo ammortizzato è stato applicato solo per il finanziamento da 750.000 Euro chiesto nel 2020 ed iscritto tra i debiti verso le banche e che sarà estinto nel 2026.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.
I ratei e risconti sono stati calcolati secondo il criterio del "tempo economico" dal momento che le prestazioni contrattuali rese non hanno un contenuto economico costante nel tempo e quindi la ripartizione del provento (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata in rapporto alle condizioni di svolgimento della gestione come precisato nel principio contabile OIC 18.

Altre informazioni

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Continuità aziendale e crisi d' impresa

Il Consorzio, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), ha in essere un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Il Presidente unitamente al Consiglio di Amministrazione ha valutato l'effettiva capacità del consorzio di poter continuare a svolgere la propria attività, in modo regolare per i prossimi 12 mesi garantendo pertanto la sussistenza della continuità aziendale seppur prevedendo alcune criticità ed alcune azioni di contrasto, come già evidenziate , senza quindi pregiudicare l'operatività sia economica sia finanziaria.

Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	28.449	99.782	128.231
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	15.878	34.196	50.074
Valore di bilancio	12.571	65.586	78.157
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	-	3.707	3.707
Ammortamento dell'esercizio	4.773	11.403	16.176
Totale variazioni	(4.773)	(7.696)	(12.469)
Valore di fine esercizio			
Costo	28.449	103.489	131.938
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	20.651	45.599	66.250
Valore di bilancio	7.798	57.890	65.688

Gli investimenti dell' esercizio riguardano le manutenzioni straordinarie eseguite presso la sede a Cavenago .

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	310.000	94.542	2.830	269.552	676.924
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	18.600	79.195	424	255.646	353.865
Valore di bilancio	291.400	15.347	2.406	13.906	323.059
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	-	6.290	-	22.171	28.461
Ammortamento dell'esercizio	7.440	2.858	424	6.461	17.183
Altre variazioni	-	1	1	-	2
Totale variazioni	(7.440)	3.433	(423)	15.710	11.280
Valore di fine esercizio					

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Costo	310.000	100.833	2.830	220.524	634.187
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	26.040	82.053	849	190.908	299.850
Valore di bilancio	283.960	18.780	1.981	29.616	334.337

Nel corso dell' esercizio sono stati acquistati :

- un condizionatore Daikin per la sede di Cavenago per euro 6.290:
- nuovi computers e notebooks per un totale di 22.171 euro .

Si segnala che sono stati anche vendute attrezzature varie per la ristorazione ed il veicolo Piaggio Apecar . Poiché i cespiti erano completamente ammortizzati la cessione ha generato complessivamente una plusvalenza di euro 23.000 .

Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli
Valore di inizio esercizio			
Costo	32.763	32.763	184.455
Valore di bilancio	32.763	32.763	184.455
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	4.000	4.000	-
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	2.000	2.000	24.665
Totale variazioni	2.000	2.000	(24.665)
Valore di fine esercizio			
Costo	34.763	34.763	159.790
Valore di bilancio	34.763	34.763	159.790

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
altre imprese								
	Partecipazione Fin4coop	472	-	472	-	-	-	472
	Partecipazione Bcc	3.666	-	3.666	-	-	-	3.666
	Partecipazione Cooperfidi	250	-	250	-	-	-	250
	Partecipazione Fcnm (Fondo Sirio)	325	-	325	-	-	-	325
	Partecipazione Cons.Molino S. Gregorio	5.000	-	5.000	-	-	-	5.000
	Partecipazione Fc Adda Martesana	500	-	500	-	-	-	500
	Partecipazione Gruppo							

	Consorzio Gino Mattarella	20.000	-	20.000	-	-	-	20.000
	Partecipazione E'Nostra	50	-	50	-	-	-	50
	Partecipazione Cgm Finance	2.500	-	2.500	-	-	-	2.500
	Partecipazione Finpro Servizi	-	-	-	4.000	2.000	-	2.000
Totale		**32.763**	**-**	**32.763**	**4.000**	**2.000**	**-**	**34.763**
verso altri								
	Deposito cauzionale	325	-	325	-	-	-	325
Totale		**325**	**-**	**325**	**-**	**-**	**-**	**325**
altri titoli								
	Helvetia Inazienda-Tfr	134.455	-	134.455	-	24.665	-	109.790
	Italiana assicurazioni-conto polizza	50.000	-	50.000	-	-	-	50.000
Totale		**184.455**	**-**	**184.455**	**-**	**24.665**	**-**	**159.790**

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	325	325	325
Totale crediti immobilizzati	325	325	325

Come già evidenziato nella parte generale il credito si riferisce ai depositi cauzionali utenze.

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	10.196.594	(1.990.045)	8.206.549	8.206.549
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.545.126	446.167	1.991.293	1.991.293
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	417.965	149.273	567.238	567.238
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	12.159.685	(1.394.605)	10.765.080	10.765.080

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %

verso clienti									
	Fatture da emettere a clienti terzi	4.068.259	3.399.681	-	-	3.961.041	3.506.899	561.360-	14-
	Note credito da emettere a clienti terzi	47.071-	47.071	-	-	1.929	1.929-	45.142	96-
	Clienti terzi Italia	6.228.469	33.333.482	-	-	34.801.888	4.760.063	1.468.406-	24-
	Fondo svalutaz. crediti verso clienti	53.063-	2.579	-	-	8.000	58.484-	5.421-	10
	Totale	**10.196.594**	**36.782.813**	**-**	**-**	**38.772.858**	**8.206.549**	**1.990.045-**	
crediti tributari									
	Erario Iva	1.487.202	2.879.235	-	-	2.414.525	1.951.912	464.710	31
	Iva in compensazione f24	-	287.201	-	-	287.201	-	-	-
	Erario c/ritenute su altri redditi	56.487	64.546	-	-	81.661	39.372	17.115-	30-
	Ritenute subite su interessi attivi	16	8	-	-	15	9	7-	44-
	Erario c/acconti Ires	1.421	-	-	-	1.421	-	1.421-	100-
	Totale	**1.545.126**	**3.230.990**	**-**	**-**	**2.784.823**	**1.991.293**	**446.167**	
verso altri									
	Anticipi a fornitori terzi	185	82.135	-	-	81.904	416	231	125
	Depositi cauzionali vari	6.565	21.300	-	-	3.665	24.200	17.635	269
	Contributi da ricevere	392.101	245.899	-	-	113.023	524.977	132.876	34
	Prestiti a dipendenti	19.114	-	-	-	4.030	15.084	4.030-	21-
	Inail dipendenti /collaboratori	-	20.466	-	-	17.905	2.561	2.561	-
	Totale	**417.965**	**369.800**	**-**	**-**	**220.527**	**567.238**	**149.273**	

COMMENTO VOCI SIGNIFICATIVE CREDITI VERSO CLIENTI

La voce " Fatture da emettere a clienti " evidenzia prevalentemente il valore dei crediti verso le amministrazioni Pubbliche per interventi effettuati nel 2025 e negli anni precedenti di cui si è in attesa della documentazione per procedere alla fatturazione.

fatture clienti da emettere

2019	5.674
2021	9.062
2022	33.014
2023	12.648
2024	84.911
2025	3.361.590

Totale	**3.506.899**

COMMENTO VOCI SIGNIFICATIVE CREDITI VERSO ALTRI

La voce "Contributi da ricevere" evidenzia principalmente le quote di contributi relative all'anno 2025 ed agli anni precedenti ancora da ricevere su progetti realizzati e rendicontati nell'anno ma in attesa di liquidazione da parte degli enti.

contributi da ricevere	
2022	2.390
2023	9.800
2024	266.888
2025	245.899
Totale	**524.977**

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa : tutta l'attività del Consorzio è svolta in Italia.

Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	992.726	692.439	1.685.165
Denaro e altri valori in cassa	144	437	581
Totale disponibilità liquide	992.870	692.876	1.685.746

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
depositi bancari e postali									
	Bper	109.162	424.000	-	-	532.739	423	108.739-	100-
	Banca Prossima /Intesa	309.611	16.107.289	-	-	15.956.661	460.239	150.628	49
	Banca Popolare Etica	112.338	7.753.180	-	-	7.578.802	286.716	174.378	155
	Banca Etica C/ deposito titoli	55.310	-	-	-	50.000	5.310	50.000-	90-
	Banco Bpm	139.383	21.297.694	-	-	20.675.957	761.120	621.737	446
	Banca Etica-RTI Monza	166.591	1.687.350	-	-	1.835.908	18.033	148.558-	89-
	Banca Btl	91.450	2.382.162	-	-	2.351.033	122.579	31.129	34
	Banca Ibl	6.679	329.414	-	-	307.785	28.308	21.629	324

	Banche carte di credito	2.201	10.848	-	-	10.612	2.437	236	11
	Totale	**992.725**	**49.991.937**	**-**	**-**	**49.299.497**	**1.685.165**	**692.440**	
danaro e valori in cassa									
	Cassa contanti	144	3.820	-	-	3.383	581	437	303
	Totale	**144**	**3.820**	**-**	**-**	**3.383**	**581**	**437**	

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo verificando, per quanto riguarda i depositi bancari, la congruità con le operazioni di riconciliazione.

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	21	1	22
Risconti attivi	11.555	3.497	15.052
Totale ratei e risconti attivi	11.576	3.498	15.074

La voce " Ratei attivi" comprende gli interessi maturati sui conti correnti bancari che verranno liquidati nel 2026.

La voce " Risconti attivi" si compone come segue :

Risconti attivi	
polizze assicurative	4.748
servizi/consulenze	6.196
affitti/noleggi	2.327
contributo revisione	1.781
Totale	**15.052**

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesati nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	89.377	-	-		89.377
Riserva legale	221.101	14.658	-		235.759
Riserve statutarie	279.326	32.736	-		312.062
Altre riserve					
Riserva straordinaria	6.656	-	-		6.656
Varie altre riserve	2	-	3		(1)
Totale altre riserve	6.658	-	3		6.655
Utile (perdita) dell'esercizio	48.860	-	48.860	81.251	81.251
Totale patrimonio netto	645.322	47.394	48.863	81.251	725.104

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	(1)
Totale	(1)

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	89.377	Capitale	B;C	89.377
Riserva legale	235.759	Utili	B	235.759
Riserve statutarie	312.062	Utili	B	312.062
Altre riserve				
Riserva straordinaria	6.656	Capitale	B	-
Varie altre riserve	(1)	Capitale		-
Totale altre riserve	6.655	Capitale		-
Totale	643.853			637.198
Quota non distribuibile				547.821
Residua quota distribuibile				89.377

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

La quota del capitale sociale è da intendersi distribuibile solo a seguito della domanda di recesso da socio, attesi i tempi previsti dal Codice civile.

Come deliberato dai soci nell' assemblea di approvazione bilancio 2017 e 2021 i ristorni erogati sono stati portati ad aumento della quota capitale. Pertanto il capitale sociale è in parte costituito da Riserve di utili.

La Riserva Legale , così come tutte le altre riserve di patrimonio netto, per precisa disposizione statutaria e nel rispetto dei requisiti mutualistici, sono indivisibili tra i soci, sia durante la vita utile del Consorzio sia in caso di eventuale scioglimento.

La Riserva legale e quella statutaria accolgono gli utili maturati dedotte le quote devolute al Fondo Mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione .

La Riserva Straordinaria è stata costituita dalle quote dei soci recessi in anni precedenti non rimborsate.

Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	12.521	35.000	47.521
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	18.000	100.000	118.000
Utilizzo nell'esercizio	12.521	12.000	24.521
Totale variazioni	5.479	88.000	93.479
Valore di fine esercizio	18.000	123.000	141.000

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
per trattamento di quiescenza e obblighi simili									
	Fondo integrativo dipendenti	12.521	18.000	-	-	12.521	18.000	5.479	44
	Totale	**12.521**	**18.000**	**-**	**-**	**12.521**	**18.000**	**5.479**	
altri									
	F.do acc.to rischi	12.000	-	-	-	12.000	-	12.000-	100-
	F.do Ricerca e Sviluppo	23.000	50.000	-	-	-	73.000	50.000	217
	Altro fondo rischi	-	50.000	-	-	-	50.000	50.000	-
	Totale	**35.000**	**100.000**	**-**	**-**	**12.000**	**123.000**	**88.000**	

Il "fondo integrativo dipendenti "comprende le quota ERT/PTR stanziate in favore dei dipendenti che verranno erogate nei prossimi esercizi.

Il fondo rischi per 12.000 euro , stanziato nel 2023 per le spese legali relative in modo particolare all'appalto di Monza Verde è stato stornato in quanto l'evento non si è manifestato. E' stato invece necessario stanziare un fondo rischi di 50.000 euro a

seguito di una controversia con un cliente, infatti successivamente alla chiusura dell'esercizio il consorzio è stato coinvolto in una truffa digitale. Sono in corso le dovute denunce.
Nel corso del 2025 è stato fatto un ulteriore accantonamento di euro 50.000 per costi di ricerca e sviluppo motivati dal percorso di fusione e di digitalizzazione già in corso.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	360.258
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	86.726
Utilizzo nell'esercizio	66.470
Totale variazioni	20.256
Valore di fine esercizio	380.514

Si segnala che la quota tfr iscritta nel conto economico per euro 86.726 comprende anche le quote versate ai fondi pensione.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	1.080.595	(269.412)	811.183	811.183
Debiti verso fornitori	11.037.037	(619.766)	10.417.271	10.417.271
Debiti tributari	29.432	(3.075)	26.357	26.357
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	76.762	16.062	92.824	92.824
Altri debiti	246.480	143.566	390.046	390.046
Totale debiti	12.470.306	(732.625)	11.737.681	11.737.681

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
debiti verso banche									
	Banche carte di credito	613	6.103	-	-	6.449	267	346-	56-
	Banca c /anticipazioni	818.909	10.032.320	-	-	10.144.147	707.082	111.827-	14-
	Finanziamento Bpm	162.966	98.107	-	-	157.239	103.834	59.132-	36-

	Finanziamento Bpm oltre 12	98.107	-	-	-	98.107	-	98.107-	100-
	Totale	**1.080.595**	**10.136.530**	**-**	**-**	**10.405.942**	**811.183**	**269.412-**	
debiti verso fornitori									
	Fatture da ricevere da fornitori terzi	6.116.459	4.084.374	-	-	6.022.480	4.178.353	1.938.106-	32-
	Note credito da ricevere da fornit.terzi	85.118-	85.123	-	-	98.818	98.813-	13.695-	16
	Fornitori terzi Italia	5.005.696	35.752.512	-	-	34.420.477	6.337.731	1.332.035	27
	Totale	**11.037.037**	**39.922.009**	**-**	**-**	**40.541.775**	**10.417.271**	**619.766-**	
debiti tributari									
	Erario c/riten.su redd.lav. dipendente	26.806	175.821	-	-	179.205	23.422	3.384-	13-
	Erario c/ritenute redditi lav. autonomo	2.140	19.575	-	-	18.911	2.804	664	31
	Erario c /imposte sostitutive su Tfr	310	1.403	-	-	1.582	131	179-	58-
	Erario c /addizionali regionali	138	13.690	-	-	13.828	-	138-	100-
	Erario c /addizionali comunali	38	7.797	-	-	7.835	-	38-	100-
	Erario c/Ires	-	24.152	-	-	24.152	-	-	-
	Totale	**29.432**	**242.438**	**-**	**-**	**245.513**	**26.357**	**3.075-**	
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale									
	INPS dipendenti	51.040	412.622	-	-	401.142	62.520	11.480	22
	INPS collaboratori	3.147	10.522	-	-	8.810	4.859	1.712	54
	INAIL dipendenti /collaboratori	5.655	-	-	-	5.655	-	5.655-	100-
	INPS c/ferie e permessi	4.986	35.014	-	-	28.965	11.035	6.049	121
	Enti previdenziali e assistenziali vari	11.934	50.640	-	-	48.164	14.410	2.476	21
	Totale	**76.762**	**508.798**	**-**	**-**	**492.736**	**92.824**	**16.062**	
altri debiti									
	Debiti v /collaboratori	780	780	-	-	780	780	-	-
	Sindacati c /ritenute	169	1.163	-	-	1.072	260	91	54

	Debiti vs amministratori	17.500	68.450	-	-	60.164	25.786	8.286	47
	Debiti Cgm Finance	100.000	800.000	-	-	700.000	200.000	100.000	100
	Altri debiti	8.055	174	-	-	582	7.647	408-	5-
	Debiti v/fondi mutualistici	-	1.466	-	-	1.466	-	-	-
	Contributi da erogare a partners	-	8.599	-	-	-	8.599	8.599	-
	Personale c /retribuzioni	68.947	1.020.705	-	-	1.010.240	79.412	10.465	15
	Personale c /arrotondamenti	12-	302	-	-	307	17-	5-	42
	Dipendenti c /retribuzioni differite (ratei ferie, permessi 14^)	18.442	121.152	-	-	99.831	39.763	21.321	116
	Debiti vs dipendenti-cessione quinto	478	5.009	-	-	5.052	435	43-	9-
	Debiti verso collaboratori	20.253	234.449	-	-	237.915	16.787	3.466-	17-
	Debiti vs soci capitale da rimborsare	11.868	-	-	-	1.274	10.594	1.274-	11-
	Totale	**246.480**	**2.262.249**	**-**	**-**	**2.118.683**	**390.046**	**143.566**	

Suddivisione dei debiti per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa in quanto tutta l'attività del Consorzio è svolta in Italia.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

Sfruttando le agevolazioni concesse in supporto delle attività economiche che hanno subito danni a seguito dell' emergenza Covid-19 si segnala che nel 2020 il Consorzio ha ottenuto un finanziamento garantito da 750 mila Euro con scadenza agosto 2026.

Finanziamenti effettuati da soci della società

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	16.982	(13.648)	3.334
Risconti passivi	242.501	(169.331)	73.170
Totale ratei e risconti passivi	259.483	(182.979)	76.504

Ratei passivi

Interessi passivi bancari	3.186
Oneri bancari	148
Totale	**3.334**

Risconti passivi

Contributi ricevuti nel 2025 comp. 2026	73.170
Totale	**73.170**

Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonche' delle imposte direttamente connesse agli stessi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c. Come previsto dall' OIC 34 i ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento se sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

a) l'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per il venditore maturi via via che la prestazione è eseguita;

b) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

Lo stato avanzamento è stato determinato facendo una proporzione tra i tra i servizi effettuati alla data di bilancio ed i servizi totali previsti nel contratto.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Dettaglio	Importo
	Sprar	1.175.100
	Msna	410.232
	Servizi vari: sportelli	73.171
	Centro Diurno Anziani	18.909
	Centro residenziale anziani	302.955
	Servizi domiciliari SAD	531.082
	Servizi di psichiatria: residenzialità	467.013
	Servizi per senza fissa dimora	40.790
	Servizi Vari	3.553
	Assistenza educativa scolastica AES	1.091.812
	Assistenza scolastica handicap ASH	8.288.564
	Servizi scolastici integrativi: pre-post	770.988
	Servizio di Psicopedagogia	459.560
	Assistenza domiciliare minori ADM	113.578
	Assistenza domiciliare Handicap	32.004

Tutela minori: spazio neutro - affidi	1.002.974
Gestione CAG - Educativa di strada	38.514
Gestione nidi d'infanzia	48.846
Servizi vari: psicologia scolastica	49.682
Gestione centri diurni disabili CDD	846.631
Contributi-servizi alle famiglie	108.021
Coprogettazione - servizi di housing sociale	76.284
Coprogettazione -adulti fragili	408.000
Coprogettazione-Anziani	124.501
Coprogettazione-Disabilità	130.924
Altri progetti	910
Coprogettazione-Minori e giovani	1.140.373
Manutenzione del verde	3.928.694
Potature	219.542
Servizi vari: pulizia parchi - bagnature	781.944
Pulizie immobili	170.655
Servizi vari	215.574
Apertura-chiusura cancelli	67.392
Custodia immobili	4.950
Servizi vari	17.800
Gestione Piattaforme Ecologiche	3.454.252
Spazzamento strade e svuotamento cestini	1.603.528
Servizi vari	12.008
Servizi cimiteriali	73.871
Tumulazioni - estumulazioni	7.767
Minuto Mantenimento	112.290
Progettazione grafica	9.274
Distribuzione	340
Gestione Diretta Progetti Area Lavoro	1.069.030
Gestione Diretta Inserimento Lavorativo	267.452
Gestione diretta altri progetti	2.510
Servizio diretto Servizi vari	960
Contributi da Consorziate	214.441
Provvigioni General Contractor	425.594
Consulenze e progettazione General Contractor	72.887
Altri ricavi	28.455
Ricavi conguaglio servizi	246.939
Totale	**30.763.120**

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici: l'attività del Consorzio è svolta interamente in Italia.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Composizione dei proventi da partecipazione

I dividendi sono rilevati nell'esercizio in cui ne è stata deliberata la distribuzione : imputati a bilancio 225 euro.

Composizione altri proventi finanziari

Proventi finanziari	
Interessi bancari	55
Interessi attivi vari	272
Sconti attivi per anticipi	5.854
Totale	**6.181**

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Oneri finanziari	
Interessi bancari	69.768
Interessi su finanziamenti	9.926
Interessi vari	6.558
Totale	**86.252**

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi/costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali.

CORRENTI

IRAP

In bilancio nessun stanziamento per tale imposta : la Societa' usufruisce dell' esenzione Irap in quanto Consorzio sociale operante nella regione Lombardia.

IRES

105.403	Risultato prima delle imposte	
- 102.241	Agev. art 12 L. 904/77 (detassazione 97% utile)	
3.162	**1 Reddito imponibile ires**	
20.772	Differenze permanenti: costi indeducubili	
138.832	Differenze temporanee:	
	accantonamento ert	18.000
	accantonamento rischi	50.000
	accantonamento ricerca e sviluppo	50.000
	compenso amministratori non pagato	20.832
- 50	Super-ammortamento	
- 12.000	storno fondo rischi non utilizzato	
- 214	95% Dividendi	
-1.676	Imu	
- 12.521	utilizzo fondo ert	
20.425	Pagamento amministratori 2024	
-15.247	Maxi deduzione costo del lavoro 2025	
100.633	**2 Reddito Imponibile Ires**	
24.152	Ires al 24%	

Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Numero medio
Quadri	2
Impiegati	44
Totale Dipendenti	46

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	36.970	13.104

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale è suddiviso in azioni dal valore nominale di euro 500. Al 31 12 25 ammonta a 89.377 euro ed è composto dalle azioni sottoscritte e dalle quote di ristorni 2017 e 2021.

Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6 del codice civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del codice civile.

	Importo
Garanzie	3.738.262

A garanzia dei contratti con le Pubbliche Amministrazioni il Consorzio ha sottoscritto fidejussioni per Euro 3.738.262 garantite da compagnie assicurative ed istituti bancari.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio sono state effettuate operazioni a condizioni di mercato..

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, come fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio, si evidenzia l'accadimento di una truffa digitale subita da un cliente del consorzio con sospensione dei pagamenti di alcune fatture del consorzio. E' attualmente in corso la procedura giudiziaria e legale.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 2427, numeri 22-quinquies e sexies del codice civile.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del codice civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Informazioni relative alle cooperative

CSeL, consorzio di cooperative sociali, rispetta le norme della legge 8/11/91 numero 381 pertanto è considerata cooperativa a mutualità prevalente indipendentemente dai requisiti dell'articolo 2513 del c.c, come precisato dall' art. 11 septies delle norme di attuazione e transitorie del D. lgs n 6/2003.

Si riportano comunque di seguito le informazioni richieste per le società cooperative a mutualità prevalente

B7 COSTI PER SERVIZI	ANNO 2025	%	ANNO 2024	%
SERVIZI COOP CONSORZIATE INDIRETTI "A"	17.360.631	60,37%	16.608.568	61,69%
SERVIZI COOP CONSORZIATE INDIRETTI "B"	10.284.370	35,76%	9.378.691	34,83%
SERVIZI COOP CONSORZIATE DIRETTI "B"	16.810	0,06%	15.500	0,06%
SERVIZI COOP CONSORZIATE PROGETTI	278.439	0,97%	57.365	0,21%
SERVIZI COOP CONSORZIATE DIRETTI "A"				
Totale SERVIZI COOP CONSORZIATE	27.940.249	97,15%	26.060.124	96,79%
SERVIZI PRODUZ.ALTRI FORNITORI	818.669	2,85%	863.139	3,21%
Totale generale	28.758.918	100,00%	26.923.263	100,00%

Informazioni ex art. 2513 del Codice Civile

In base ai parametri evidenziati nell'apposita tabella, si attesta che per la società cooperativa permane la condizione di mutualità prevalente.

Inoltre si attesta che nello statuto della cooperativa sono previste le clausole di cui all'art. 2514 del codice civile e che le stesse sono di fatto osservate:

divieto di distribuzione dei dividendi in misura superiore all'interesse massimo dei buoni postali fruttiferi, aumentato di due punti e mezzo rispetto al capitale effettivamente versato;

divieto di remunerare gli strumenti finanziari offerti in sottoscrizione ai soci cooperatori in misura superiore a due punti rispetto al limite massimo previsto dei dividendi;

divieto di distribuzione delle riserve fra i soci durante la vita sociale;

devoluzione, in caso di scioglimento della Società, dell'intero patrimonio sociale, dedotto soltanto il capitale versato e i dividendi eventualmente maturati, ai fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione.

Informazioni ex art. 2545-sexies del Codice Civile

Il Consiglio di Amministrazione propone all' Assemblea dei soci, in conformità allo Statuto ed al Regolamento Interno, di destinare una quota dell' avanzo di gestione risultante dal bilancio dell' esercizio a titolo di ristorno, da erogare nella forma di aumento di capitale.

I ristorni possono essere riconosciuti alle sole cooperative consorziate socie e debbono essere attribuiti in proporzione alla qualità e quantità del servizio apportato dalle singole consorziate socie grazie al quale l'utile è stato creato.

Ai sensi dell' articolo 4 del Regolamento interno i criteri per la ripartizione sono i seguenti :

-il 30 % dell' ammontare deliberato dall' Assemblea secondo il criterio di anzianità di appartenenza al Consorzio ;

-il 70% in proporzione allo scambio mutualistico generato dall' attività di general contractor.

Per individuare la somma massima che può essere oggetto di ristorno si è proceduto come segue :

B7		
A	Costi servizi totali	28.758.918
B	Servizi coop consorziate	27.940.249
C	% rapporto mutualistico	97,15%
D	utile esercizio	81.251
E	avanzo di gestione teorico massimo attribuibile ai soci (C su D)	78.935
F	obbligo destinazione 30% utile a Riserva Legale	24.375
G	utile al netto della quota da destinare a Riserva Legale	56.876
H	avanzo di gestione massimo attribuibile ai soci (minore tra E e G)	56.876
	ristorno attribuito in bilancio	55.000

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Nella tabella a seguire le somme di denaro ricevute nell' esercizio a titolo di contributi dalle pubbliche amministrazioni come disposto dall' articolo 1, comma 125-bis, della legge 124/2017.

Data	Ente	Tipologia	Importo
12/02/25	TECUM AZ. TERRIT. SERV.ALLA PERSONA	coprogettazione servizi housing sociale	1.876
20/02/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazioni adulti fragili	60.833
20/02/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	113.333
26/02/25	REGIONE LOMBARDIA	anticipo progetto ERA area lavoro	104.538
03/03/25	REGIONE LOMBARDIA	progetto Fuori Giri area lavoro	20.493
14/03/25	REGIONE LOMBARDIA	doti GOL	2.179
21/03/25	TECUM AZ. TERRIT. SERV.ALLA PERSONA	coprogettazione servizi housing sociale	2.438
01/04/25	TECUM AZ. TERRIT. SERV.ALLA PERSONA	coprogettazione servizi housing sociale	1.876
15/04/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	113.333
15/04/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazioni adulti fragili	60.833
22/04/25	TECUM AZ. TERRIT. SERV.ALLA PERSONA	coprogettazione servizi housing sociale	2.438
26/05/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	56.667
26/05/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazioni adulti fragili	30.417
27/05/25	REGIONE LOMBARDIA	anticipo nuovo progetto Takeabreak	112.866
05/06/25	L'ACRI ASSOCIAZIONE DI FONDAZIONI	progetto Digitale Sociale del Ministero	165.437
20/06/25	TECUM AZ. TERRIT. SERV.ALLA PERSONA	coprogettazione servizi housing sociale	3.585
31/07/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	104.167
31/07/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazioni adulti fragili	60.833
05/08/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	9.167
12/08/25		coprogettazione servizi housing sociale	2.485

	TECUM AZ. TERRIT. SERV.ALLA PERSONA		
14/08/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	56.667
14/08/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazioni adulti fragili	30.417
15/10/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazioni adulti fragili	30.417
21/10/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	56.667
23/10/25	TECUM AZ. TERRIT. SERV.ALLA PERSONA	coprogettazione servizi housing sociale	2.172
20/11/25	CITTA' METROPOLITANA	doti inserimenti lavorativi	6.661
24/11/25	PROVINCIA MB	doti inserimenti lavorativi	6.575
24/11/25	REGIONE LOMBARDIA	doti gol	5.547
26/11/25	CITTA' METROPOLITANA	doti inserimenti lavorativi	13.613
27/11/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	56.667
27/11/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazioni adulti fragili	30.417
28/11/25	CITTA' METROPOLITANA	doti inserimenti lavorativi	2.708
09/12/25	CITTA' METROPOLITANA	doti inserimenti lavorativi	2.813
10/12/25	CITTA' METROPOLITANA	doti inserimenti lavorativi	2.834
17/12/25	TECUM AZ. TERRIT. SERV.ALLA PERSONA	coprogettazione servizi housing sociale	3.052
22/12/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	32.604
23/12/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	17.672
24/12/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazioni adulti fragili	8.750
24/12/25	COMUNE DI SEREGNO	coprogettazione tutela minori e giovani	6.391
24/12/25	L'ACRI ASSOCIAZIONE DI FONDAZIONI	progetto Digitale Sociale del Ministero	110.145
24/12/25	C.M. VALLI DEL VERBANO	contributi FAMI	11.570
Totale			**1.524.148**

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare l'utile d'esercizio pari a 81.251 come segue :

-euro 24.375 (pari al 30 % dell'utile) a Riserva Legale Indivisibile;

-euro 55.000 a ristorno soci ;

-euro 787 (pari al 3% dell'utile) al Fondo Mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione;

-euro 1.089 a Riserva Statutaria Indivisibile.

Nota integrativa, parte finale

Signori Soci,

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31 /12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è veritiero e corrisponde alle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Allemano Francesco

CSeL CONSORZIO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: STR.COMUNALE PER BASIANO N.1-INT B CAVENAGO DI BRIANZA (MB)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MONZA E BRIANZA
C.F. e numero iscrizione: 02239200963
Iscritta al R.E.A. n. MB 1396306
Capitale Sociale sottoscritto € 89.377,30 Interamente versato
Partita IVA: 02239200963
A110463

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

CSeL è un consorzio di cooperative sociali che ha come obiettivo principale il perseguimento dell'interesse della comunità, l'emancipazione delle fasce deboli, la costruzione di reti sociali entro le quali favorire la partecipazione della comunità. La base sociale è costituita da cooperative sociali sia di tipo A che B che A+B per le quali si forniscono servizi di General Contractor, progettazioni, supporto consulenziale.
Nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.
La società, ai sensi dell'art. 2364 del codice civile, ha fatto utilizzo della clausola statutaria che prevede la possibilità di approvare il bilancio d'esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.
La richiesta deriva dalla complessità di reperire alcuni dati relativi ad appalti e contributi con stato avanzamento lavori e progetti a cavallo dell' anno , in assenza di riscontri da parte di alcuni committenti, elementi che risultano rilevanti per la determinazione del risultano dell' esercizio.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

Nel corso dell'esercizio è proseguito il percorso di fusione con il consorzio CCB percorso che ha visto uno studio sui possibili scenari a cui è seguito un percorso di confronto ed avvicinamento sia tra i rispettivi cda che tra le rispettive basi sociali.
Rispetto alle attività produttive si è avuta un'importante stabilizzazione delle commesse e la crescita importante di un settore produttivo condizioni che hanno recuperato gli investimenti sostenuti su figure di coordinamento.
Sempre nell'esercizio in corso il consorzio ha acquisito la registrazione EMAS ed il rating di legalità.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA PIER CAPPONI 40	GALLARATE
VIA 5 GIORNATE 2	CINISELLO BALSAMO

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	**12.466.225**	**95,45 %**	**13.164.456**	**95,51 %**	**(698.231)**	**(5,30) %**
Liquidità immediate	**1.685.746**	**12,91 %**	**992.870**	**7,20 %**	**692.876**	**69,79 %**
Disponibilità liquide	1.685.746	12,91 %	992.870	7,20 %	692.876	69,79 %
Liquidità differite	**10.780.479**	**82,54 %**	**12.171.586**	**88,31 %**	**(1.391.107)**	**(11,43) %**
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	10.765.080	82,42 %	12.159.685	88,22 %	(1.394.605)	(11,47) %
Crediti immobilizzati a breve termine	325		325			
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	15.074	0,12 %	11.576	0,08 %	3.498	30,22 %
Rimanenze						
IMMOBILIZZAZIONI	**594.578**	**4,55 %**	**618.434**	**4,49 %**	**(23.856)**	**(3,86) %**
Immobilizzazioni immateriali	65.688	0,50 %	78.157	0,57 %	(12.469)	(15,95) %
Immobilizzazioni materiali	334.337	2,56 %	323.059	2,34 %	11.278	3,49 %
Immobilizzazioni finanziarie	194.553	1,49 %	217.218	1,58 %	(22.665)	(10,43) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	**13.060.803**	**100,00 %**	**13.782.890**	**100,00 %**	**(722.087)**	**(5,24) %**

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	**12.335.699**	**94,45 %**	**13.137.568**	**95,32 %**	**(801.869)**	**(6,10) %**
Passività correnti	**11.814.185**	**90,46 %**	**12.368.716**	**89,74 %**	**(554.531)**	**(4,48) %**
Debiti a breve termine	11.737.681	89,87 %	12.109.233	87,86 %	(371.552)	(3,07) %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Ratei e risconti passivi	76.504	0,59 %	259.483	1,88 %	(182.979)	(70,52) %
Passività consolidate	**521.514**	**3,99 %**	**768.852**	**5,58 %**	**(247.338)**	**(32,17) %**
Debiti a m/l termine			361.073	2,62 %	(361.073)	(100,00) %
Fondi per rischi e oneri	141.000	1,08 %	47.521	0,34 %	93.479	196,71 %
TFR	380.514	2,91 %	360.258	2,61 %	20.256	5,62 %
CAPITALE PROPRIO	**725.104**	**5,55 %**	**645.322**	**4,68 %**	**79.782**	**12,36 %**
Capitale sociale	89.377	0,68 %	89.377	0,65 %		
Riserve	554.476	4,25 %	507.085	3,68 %	47.391	9,35 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	81.251	0,62 %	48.860	0,35 %	32.391	66,29 %
TOTALE FONTI	**13.060.803**	**100,00 %**	**13.782.890**	**100,00 %**	**(722.087)**	**(5,24) %**

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	121,95 %	104,35 %	16,87 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante	6,51 %	8,21 %	(20,71) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	17,01	20,36	(16,45) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti	1,12	1,67	(32,93) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto			
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	5,55 %	4,68 %	18,59 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,28 %	0,30 %	(6,67) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	105,52 %	106,43 %	(0,86) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo))]	130.526,00	26.888,00	385,44 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,22	1,04	17,31 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	652.040,00	795.740,00	(18,06) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	2,10	2,29	(8,30) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	652.040,00	795.740,00	(18,06) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	652.040,00	795.740,00	(18,06) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	105,52 %	106,43 %	(0,86) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	**32.228.374**	**100,00 %**	**30.073.531**	**100,00 %**	**2.154.843**	**7,17 %**
- Consumi di materie prime	8.342	0,03 %	10.269	0,03 %	(1.927)	(18,77) %
- Spese generali	30.153.942	93,56 %	28.297.732	94,10 %	1.856.210	6,56 %
VALORE AGGIUNTO	**2.066.090**	**6,41 %**	**1.765.530**	**5,87 %**	**300.560**	**17,02 %**
- Altri ricavi	1.465.254	4,55 %	1.204.366	4,00 %	260.888	21,66 %
- Costo del personale	1.557.844	4,83 %	1.364.033	4,54 %	193.811	14,21 %
- Accantonamenti	118.000	0,37 %	6.000	0,02 %	112.000	1.866,67 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	**(1.075.008)**	**(3,34) %**	**(808.869)**	**(2,69) %**	**(266.139)**	**(32,90) %**
- Ammortamenti e svalutazioni	41.359	0,13 %	42.522	0,14 %	(1.163)	(2,74) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	**(1.116.367)**	**(3,46) %**	**(851.391)**	**(2,83) %**	**(264.976)**	**(31,12) %**
+ Altri ricavi e proventi	1.465.254	4,55 %	1.204.366	4,00 %	260.888	21,66 %
- Oneri diversi di gestione	163.638	0,51 %	234.093	0,78 %	(70.455)	(30,10) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	**185.249**	**0,57 %**	**118.882**	**0,40 %**	**66.367**	**55,83 %**
+ Proventi finanziari	6.406	0,02 %	17.326	0,06 %	(10.920)	(63,03) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	**191.655**	**0,59 %**	**136.208**	**0,45 %**	**55.447**	**40,71 %**
+ Oneri finanziari	(86.252)	(0,27) %	(86.665)	(0,29) %	413	0,48 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	**105.403**	**0,33 %**	**49.543**	**0,16 %**	**55.860**	**112,75 %**
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	**105.403**	**0,33 %**	**49.543**	**0,16 %**	**55.860**	**112,75 %**
- Imposte sul reddito dell'esercizio	24.152	0,07 %	683		23.469	3.436,16 %
REDDITO NETTO	**81.251**	**0,25 %**	**48.860**	**0,16 %**	**32.391**	**66,29 %**

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	11,21 %	7,57 %	48,08 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]]] / TOT. ATTIVO	(8,55) %	(6,18) %	(38,35) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,59 %	0,41 %	43,90 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	1,40 %	0,86 %	62,79 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	188.655,00	136.208,00	38,51 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	191.655,00	136.208,00	40,71 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta: rischio collegato alla mancata finalizzazione del percorso di fusione che richiederebbe una riorganizzazione complessiva del consorzio e la definizione di nuovi obiettivi strategici.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società è anche certificata ISO 14001 e di conseguenza ha una sua politica ambientale integrata con sistema di qualità. Nel corso dell'anno 2025 è stata acquisita anche la registrazione EMAS, (Eco-Management and Audit Scheme) sempre in tema ambientale. EMAS è un sistema volontario di gestione ambientale che richiede alla società registrata di valutare e migliorare le proprie prestazioni ambientali e fornire al pubblico informazioni in merito ad esse. Tra le azioni previste dalla certificazione ambientale si sottolinea l'impiego di energia da fonti rinnovabili grazie anche all'impianto fotovoltaico della sede di Cavenago Brianza ed una politica verso le consorziate di attenzione ambientale.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.
Il personale al 31 dicembre 2025 è pari a 45 unità, (fonte visura CCIAA : di cui il 90% assunto a tempo indeterminato ed il 76% a full time), pertanto in lieve crescita nel corso dell'anno a conferma della stabilizzazione del personale e dell'ulteriore incremento dei servizi.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo, se non in forma embrionale; sono stati previsti accantonamenti ad incremento del fondo sul tema digitalizzazione e fusione.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa.
Le partecipazioni non sono di entità tali da esercitare un controllo dominante o notevole come previsto dall'articolo 2359 del Codice Civile .

3) Azioni proprie

Il Consorzio non detiene azioni proprie.

4) Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio il consorzio è stato coinvolto in una truffa digitale subita da un cliente; sono in corso le dovute denunce e accertamenti legali.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Conclusioni

Signori Soci,

per quanto riguarda la base sociale non si riscontrano variazioni al 31 dicembre 2025. I soci sono 23, il capitale sociale è di 89.377 euro. E' stata ricevuta una richiesta di dimissioni da un socio, approvata e deliberata dal CdA a far data 1° gennaio 2026, dopo aver concluso l'iter di subentro nei servizi su cui operava.
Il 2025 si chiude con un ulteriore incremento del valore della produzione che ha superato la soglia dei 32 milioni di euro ed un miglior risultato in termine di utile finale. Anche il dato aggregato delle cooperative socie dimostra un complessivo incremento sia del valore della produzione che degli utili rispetto agli anni precedenti.
Un segnale importante per il sistema consortile che dimostra una stabilizzazione delle commesse di lavoro veicolate anche tramite consorzio ed anche una stabilità occupazionale.
Il tutto a fronte di un fisiologico turnover delle commesse e di diversi investimenti fatti nel corso dell'anno in risorse umane ed in digitalizzazione.

Alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;

- a destinare come segue l'utile d'esercizio pari a 81.251 come segue :
    - euro 24.375 (pari al 30%dell' utile) a riserva legale indivisibile ;
    - euro 55.000 a ristorno soci ;
    - euro 787(pari al 3% dell' utile al netto del ristorno) al Fondo Mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione ;
    - euro 1.089 a riserva statutaria indivisibile .

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Allemano Francesco

CSeL CONSORZIO – SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Sede Legale Cavenago Brianza MB strada comunale Basiano Cavenago Brianza

Codice fiscale 02239200963

Iscritta alla Camera di Commercio

di Milano Monza Brianza e Lodi nr 02239200963

R.E.A. MB - 1396306

Numero iscrizione Albo Società Cooperative: A110463

°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°

RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE AI SOCI

Ai Soci della società cooperativa CSeL consorzio – società cooperativa sociale

Premessa

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-*bis* c.c..

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "*Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39*" e nella sezione B) la "*Relazione ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.*".

A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società CSeL consorzio – società cooperativa sociale, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di

redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione

sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/10

Gli Amministratori della Società CSeL consorzio – società cooperativa sociale sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Gli Amministratori della Società Cooperativa CSeL consorzio – società cooperativa sociale sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

- Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:
- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Società Cooperativa CSeL consorzio – società cooperativa sociale al 31 dicembre 2025;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione sulla gestione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-*ter*), d.lgs. n. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società, e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Non sono pervenute denunzie dai soci *ex* art. 2408 c.c.

Non sono state presentate denunce al Tribunale *ex* art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B2.1) Natura mutualistica

Vi riportiamo i criteri e le modalità operative seguite nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico, assoggettati ai nostri controlli e a verifiche di conformità:

• nell'attività di verifica della gestione amministrativa della Cooperativa, svolta anche attraverso la partecipazione alle assemblee dei Soci ed alle riunioni del Consiglio di amministrazione, il Collegio Sindacale ha potuto positivamente constatare il concreto rispetto della previsione contenuta nell'art. 2545 c.c. circa la conformità dei criteri seguiti nella gestione sociale, per il conseguimento dello scopo mutualistico. Si attesta inoltre che gli stessi criteri sono adeguatamente illustrati dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione, allegata al bilancio sottoposto alla Vostra approvazione;

• ai sensi dell'art. 2528 c.c. il Collegio Sindacale dà atto che gli Amministratori nella Relazione sulla Gestione, con riguardo all'ammissione dei nuovi Soci informano che nel corso dell'esercizio non sono pervenute richieste di ammissione di nuovi soci;

• ai sensi dell'art. 2513 del Codice civile il Collegio dà atto che gli Amministratori hanno documentato e quantificato la condizione di scambio mutualistico con i Soci relativamente all'esercizio 2025, nella Nota Integrativa. La percentuale di prevalenza documentata dagli Amministratori, così come le modalità seguite nella rilevazione della medesima, appaiono al Collegio Sindacale rispondenti alle norme di legge in materia ed alle interpretazioni sino ad oggi fornite dalle Amministrazioni competenti. In particolare, in relazione ai criteri con i quali viene determinata la prevalenza dello scambio mutualistico, Vi confermiamo che la Cooperativa realizza detto scambio con i soci attraverso l'acquisto di servizi dalle società cooperative consorziate. Lo scambio mutualistico intrattenuto con i soci trova pertanto la sua espressione nel conto economico all'interno della voce B.7 Costi per servizi. La condizione oggettiva di prevalenza di cui all'art. 2513 c.c. è raggiunta, in quanto l'attività svolta con i soci rappresenta circa il 97,15% in termini di valore dell'attività complessiva, svolta con i soci e con i terzi.

Il Collegio rammenta che la cooperativa sociale è considerata di diritto " Cooperativa a mutualità prevalente" in quanto rispetta le norme di cui alla legge 381/1991.

Il Collegio Sindacale informa i Soci dell'avvenuto recepimento degli esiti della vigilanza ai sensi del d.lgs. n. 220/2002.

B2.2) Altre informazioni obbligatorie per le Cooperative

Il Collegio Sindacale dà atto che il consorzio di cooperative sociali risulta correttamente iscritta all'Albo delle Cooperative – Categoria: altre cooperative A110463.

Il Collegio Sindacale dà atto che gli Amministratori hanno provveduto alla redazione del Bilancio Sociale e che tale documento contiene le informazioni essenziali previste dalle Linee Guida adottate con D.M. 04/07/2019.

Il Collegio Sindacale attesta che gli Amministratori hanno documentato e informato nella Nota Integrativa circa la modalità di formazione, assegnazione e distribuzione dei "ristorni", di cui al secondo comma, dell'art. 2545-*sexies* c.c.; inoltre il Collegio Sindacale dà atto che i criteri utilizzati nella ripartizione dei "ristorni" così come le modalità di assegnazione e distribuzione degli stessi documentati dagli Amministratori risultano rispondenti alle norme di legge in materia, al Regolamento dei Ristorni e ai principi contabili (OIC 28 §23A e §23B).

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in nota integrativa.

Monza, lì 04 giugno 2026

Il collegio sindacale

Dr. Alberto Croci (Presidente)

Rag. Maddalena Zorzoli (sindaco effettivo)

Dr. Marco Mariani (sindaco effettivo)